

الخطة التنفيذية لوحدة إدارة الأزمات والكوارث ٢٠١٥-٢٠٢٠

أولا : صياغة الأهداف الرئيسية للخطة التنفيذية والمخرجات المتوقعة وتحديد مؤشرات النجاح :

م	الأهداف الرئيسية	المخرجات المتوقعة	مؤشرات النجاح
١	توفير وسائل الأمن والسلامة للوارد البشرية والمادية	أ- الهيكل التنظيمي لوحدة إدارة الأزمات والكوارث وتحديد الرؤية والرسالة والأهداف الاستراتيجية للوحدة وتحديد المهام والمسئوليات ب- خطة تنفيذية وسيناريوهات لازمة للتعامل مع الازمات والكوارث المتعلقة بالأفراد أو المنشآت	<ul style="list-style-type: none"> وجود وحدة إدارة الأزمات والكوارث مفعلة واعتماد الهيكل التنظيمي لها (محاضر الاجتماع ، قرارات التحسين ، تقارير المراجعة) . وجود خطة تنفيذية للوحدة معتمدة وموثقة ومفعلة ومعلنة. رسوم توضيحية بمرافق ومنشآت الكلية عليها شبكة الصرف والمياه والكهرباء والغاز والتليفونات وأبواب الطوارئ والمداخل والمخارج .
	ت- كفاية وكفاءة وسائل الأمن والسلامة بالكلية.		<ul style="list-style-type: none"> استيفاء متطلبات وارشادات ووسائل الأمن والسلامة بجميع مباني الكلية والقاعات والمعامل والورش والحجرات : (طفايات حريق انذار ، انذار ذاتي للحريق بالمعالم والحجرات....).
	ث- دليل موثق عن الوحدة وملصقات وارشادات معلنة		<ul style="list-style-type: none"> اصدار دليل للائحة العمل بالوحدة محدث ومعتمد ومرفق به استمارة استبيان لإبداء الرأي وقياس مدى الوعي.
٢	وضع خطة استراتيجية لإدارة	أ- خطة استراتيجية معتمدة وموثقة لإدارة الازمات والكوارث ولمراجعة انظمة الأمن والسلامة المتاحة	<ul style="list-style-type: none"> تقارير دوريه معتمدة عن مدى متابعة تنفيذ خطة إدارة الازمات والكوارث وتقارير دورية عن مدى

م	الأهداف الرئيسية الكوارث والأزمات	المخرجات المتوقعة ومدى كفايتها	مؤشرات النجاح
			كفاية وكفاءة أنظمة الأمن والسلامة معتمدة من مجلس الكلية.
		ب- تقارير دورية موثقة عن مدى كفاية الوسائل المتاحة من قبل اللجان المختصة ومعتمدة من مجلس الكلية	<ul style="list-style-type: none"> فعالية الوسائل المتاحة في التعامل مع الأزمات والكوارث تقارير دورية موثقة ومحدثة ومعتمدة . نجاح التجارب الخاصة بالإخلاء وتوثيقها .
		ت- خطة موثقة لأعمال صيانة دورية للتأكد من صلاحية أجهزة الانذار وطفائيات الحريق وأجهزة الاطفاء .	<ul style="list-style-type: none"> آليات واضحة موثقة ومعلنة للمتابعة الدورية وفقا لإطار زمني محدد ومعلن .
٣	تحقيق معايير الأمن والسلامة	أ- إجراءات موثقة عن أنظمة الأمن والسلامة بالكلية	<ul style="list-style-type: none"> إجراءات موثقة تصحيحية لتحقيق الأمن والسلامة
		ب- خطة موثقة ومعتمدة ومفعلة لتأهيل مجتمع الكلية لتطبيق معايير الأمن والسلامة مع الأزمات والكوارث .	<ul style="list-style-type: none"> خطة مفعلة للتعامل مع الأزمات والكوارث بها جميع السيناريوهات المحتمل حدوثها (مراجعة الخطة من وحدة ضمان الجودة) .
		ت- خطة موثقة ومفعلة للإخلاء	<ul style="list-style-type: none"> تفعيل تجربة الإخلاء بنجاح والتقرير الخاص بها .
		ث- آليات معلنة وموثقة ومعتمدة لمراجعة وتقييم أمن وأمن الكلية	<ul style="list-style-type: none"> تقرير موثق ومعتمد يحتوى على معايير وآليات وتقييم أمن وأمان الكلية
		ج- مطبوعات ومنشورات للإرشاد والتوعية بكيفية التعامل مع الأزمات والكوارث واستخدام وسائل الحماية المختلفة.	<ul style="list-style-type: none"> اتباع التعليمات الموجودة بالمطبوعات والنشرات في التعامل مع الأزمات والكوارث واستخدام وسائل الحماية المختلفة.
٤	نشر الوعي وتنمية المهارات بآليات	أ- ملصقات وبوسترات ومطبوعات إعلانية معلنة في الأماكن المخصصة لها بالكلية عن الأمن والسلامة	<ul style="list-style-type: none"> وجود الملصقات واللوحات الإرشادية والبوسترات في المدرجات المعامل – الأقسام الدراسية –

م	الأهداف الرئيسية	المخرجات المتوقعة	مؤشرات النجاح
	<p>وأساليب الأمن والسلامة والتصرف السليم لمواجهة الكوارث والأزمات بين فئات المستفيدين بمجتمع الكلية</p>	<p>والتصرف السليم لمواجهة الكوارث والأزمات</p>	<p>الورش – السلاالم وارشادات عن المخارج الرئيسية في المبني والمخارج التي تستخدم في حالات الطوارئ.</p>
		<p>ب- مطبوعات عن كيفية التعامل مع الازمات والكوارث</p>	<ul style="list-style-type: none"> • مطبوعات تثقيفية موثق ومعتمد عن كيفية التعامل مع الازمات والكوارث منشورة (ورقيا والكترونيا) • استمارة اتبيان لابداء الراي وقياس مدي الوعي لدي المستفيدين في مجتمع الكلية .
		<p>ت- ندوات وورش عمل موثقة عن كيفية إدارة الازمات والكوارث</p>	<ul style="list-style-type: none"> • عقد عدد ٢ ندوة/ ورشة عمل (كل فصل دراسي) عن كيفية إدارة الازمات والكوارث ومعايير الأمن والسلامة بالكلية. • تقرير موثق عن نتائج استبيان السادة الحضور لقياس مدي رضاهم وفاعلية الندوات وورش العمل
		<p>ث- دورات تدريبية لافراد مجتمع الكلية لتوعيتهم وتدريبهم للتعامل مع الازمات والكوارث وكيفية الإخلاء في حالة الطوارئ</p>	<ul style="list-style-type: none"> • تدريب ٢٠% من كل فئة من المستفيدين بالكلية سنويا (الطلاب ، الإداريين ، الفنيين ، أعضاء هيئة التدريس ، العمال). • تقرير موثق عن نتائج استبيان المتدربين لقياس مدي رضاهم عن الدورات التدريبية فور احتيازها
		<p>ج- الإعلام عن أنشطة الوحدة وأهدافها</p>	<ul style="list-style-type: none"> • النشر الالكتروني لأخبار وفعاليات الوحدة على

م	الأهداف الرئيسية	المخرجات المتوقعة	مؤشرات النجاح
			الموقع الإلكتروني للكلية . التصوير الميداني لتجارب الإخلاء وتوثيق جميع أنشطة الوحدة.

ثانيا : الخطة التنفيذية للوحدة في ضوء الأهداف والإطار الزمني للتنفيذ :

الهدف	المخرجات	مؤشرات النجاح	الأنشطة الرئيسية	مسئول التنفيذ	مسؤل المتابعة	فترة التنفيذ		التكلفة	
						البداية	النهاية	موارد ذاتية	الموازنة العامة للجامعة
١- وضع خطة استراتيجية لإدارة الكوارث والازمات	أ-خطة استراتيجية معتمدة وموثقة لإدارة الازمات والكوارث ولمراجعة أنظمة الأمن والسلامة المتاحة ومدى كفايتها	تقارير دورية معتمدة عن مدى متابعة تنفيذ خطة إدارة الازمات والكوارث وتقارير دورية عن مدى كفاية وكفاءة أنظمة الأمن والسلامة معتمدة من مجلس الكلية.	١-١-١ إعداد خطة زمنية لتوزيع المهام والمسئوليات لتحقيق المراجعة ٢-١-١ تشكيل لجان فرعية منبثقة من الوحدة تكون مهمتها مراجعة أنظمة الامن والسلامة المتاحة وكفايتها بالكلية بصفة دورية ٣-١-١ إعداد تقارير دورية توضح الموقف	نائب مجلس إدارة الوحدة ورئيس وحدة القياس والتقويم	مجلس الكلية نائب مجلس الإدارة ومدير الوحدة	٢٠١٥/١١	٢٠١٦/٦	-	-

الهدف	المخرجات	مؤشرات النجاح	الأنشطة الرئيسية	مسئول التنفيذ	مسؤول المتابعة	فترة التنفيذ		التكلفة	
						النهاية	البداية	الموازنة العامة للجامعة	موارد ذاتية
	ب- خطة موثقة لأعمال صيانة دورية للتأكد من صلاحية أجهزة الانذار وطفائيات الحريق واجهزة الاطفاء	آليات واضحة موثقة ومعلنة للمتابعة الدورية وفقا لإطار زمني محدد ومعلن	٢-ب-١ وضع خطة صيانة دورية بالكلية مبنية على توصيات تقارير المتابعة ٢-ب-٢ مراجعة هذه الخطة من خلال وحدة القياس والتقويم ورفع تقريرها لوكيل الكلية لاعتمادها	مدير الوحدة ورئيس وحدة قياس وتقويم التقييم أداء الوحدة ومسئول الدفاع المدني مدير الوحدة	نائب رئيس مجلس الإدارة ووكيل الكلية لخدمة المجتمع والبيئة	٢٠١٦/١	٢٠١٦/٦	مع صيانة دوروية	
	ج- تقارير دورية موثقة عن مدي كفاية الوسائل المتاحة من قبل اللجان المختصة ومعتمدة من مجلس الكلية	وسائل متعددة التعامل مع الازمات والكوارث تقارير دورية موثقة ومحدثة ومعتمدة نجاح التجارب الخاصة بالإخلاء وتوثيقها	٣-ج-١ إعداد واعتماد التقارير بشكل دوري وتقييمها ٢-ج-٢ تنفيذ تجربة الإخلاء عمليا (مرة / عام الدراسي) وتوثيقها	امين الكلية ومدير الوحدة ومسئول الدفاع المدني الصيانة	مدير الوحدة	شهريا			

التكلفة		فترة التنفيذ		مسؤول المتابعة	مسئول التنفيذ	الأنشطة الرئيسية	مؤشرات النجاح	المخرجات	الهدف
الموازنة العامة للجامعة	موارد ذاتية	النهاية	البداية						
			نهاية كل فصل دراسي	نائب رئيس مجلس الإدارة ووكيل الكلية لخدمة المجتمع والبيئة	مدير الوحدة	١-أ-٣ إعداد تقارير دورية موثقة ومعتمدة من لجان مراجعة أنظمة الامن والأمان بالكلية ٢-أ-٣ تنفيذ الإجراءات والآليات التصحيحية المقترحة من وحدة القياس والتقويم بناء على تحليل استمارات الاستبيان المصممة لقياس مدي فعالية أنظمة الامن والسلامة بالكلية وتقارير مراجعة معايير أمن الكلية	إجراءات موثقة تصحيحية لتحقيق الامن والسلامة	أ- إجراءات موثقة عن أنظمة الأمن والسلامة بالكلية	٢- تحقيق معايير الأمن والسلامة
				نائب رئيس مجلس الإدارة ووكيل الكلية لخدمة المجتمع والبيئة	- امين الكلية - مدير الوحدة - نائب مدير الوحدة	٣-ب-١ وضع تصوير لمختلف أنواع الازمات والكوارث المحتمل حدوثها داخل الكلية وكيفية التعامل معها ومراجعتها من وحدة ضمان الجودة واعتمادها	خطة مفعلة للتعامل مع الازمات والكوارث بها جميع السيناريوهات المحتمل حدوثها	ب- خطة موثقة ومعتمدة ومفعلة للتعامل مع الازمات والكوارث	

التكلفة		فترة التنفيذ		مسؤول المتابعة	مسئول التنفيذ	الأنشطة الرئيسية	مؤشرات النجاح	المخرجات	الهدف
الموازنة العامة للجامعة	موارد ذاتية	النهاية	البداية						
		٢٠١٦/٦	٢٠١٦/١	نائب رئيس مجلس الإدارة ووكيل الكلية لخدمة المجتمع والبيئة	مدير الوحدة ومسئول الدفاع المدني امين الكلية مدير الوحدة	٣-ج-١ إعداد خطة موثق ومعتمدة للاخلاء بالتعاون مع مسئول الدفاع المدني وتنفيذها عمليا مرة كل عام دراسي	تفعيل تجربة الاخلاء بنجاح والتقرير الخاص بها	ت- خطة موثقة ومفعلة للاخلاء	
		٢٠١٦/١	٢٠١٥/٩	نائب رئيس مجلس الإدارة ووكيل الكلية لخدمة المجتمع والبيئة	مدير الوحدة	٣-خ-١ إعداد استمارات للمراجعة معتمدة بالتنسيق مع وحدة القياس والتقويم بالكلية ٣-خ-٢ إعداد تقارير دورية بالنتائج والتوصيات للعرض على وكيل الكلية	تقرير موثق ومعتمد يحتوى على معايير وآليات وتقييم أمن وأمن الكلية	ث- آليات معلنة وموثقة ومعتمدة لمراجعة وتقييم أمن وأمان الكلية	
		٢٠١٥/٣	٢٠١٥/١٢	مدير الوحدة	رئيس لجنة النشر والإعلام	وضع خطة توعية من خلال تصميم نماذج للإرشادات الواجب اتباعها للتعامل مع الازمات والكوارث وكيفية اتباعها	التعليمات الموجودة والنشرات في التعامل مع تلك الازمات والكوارث واستخدام وسائل الحماية	ج- مطبوعات ومنشورات للإرشاد والتوعية بكيفية التعامل مع الازمات والكوارث	

الهدف	المخرجات	مؤشرات النجاح	الأنشطة الرئيسية	مسئول التنفيذ	مسؤل المتابعة	فترة التنفيذ		التكلفة	
						البداية	النهاية	موارد ذاتية	الموازنة العامة للجامعة
٢-توفير وسائل الأمن والسلامة للموارد البشرية والمادية	د- الهيد كل التنظيمي للوحدة وتحديد رؤية ورسالة والأهداف الاستراتيجية للوحدة وتحديد المهام والمسئوليات	وجود وحدة إدارة الأزمات والكوارث مفعلة واعتماد الهيكل التنظيمي	١-١-١ تفعيل نشاط وحدة إدارة الأزمات والكوارث وتعيين مدير للوحدة واعتماد القرار من مجلس الكلية ٢-١-١ تحديد مقر للوحدة وتجهيزه بالبنية الاساسية ٣-١-١ تشكيل مجلس إدارة للوحدة ووضع الهيكل التنظيمي للوحدة	-مجلس الكلية - مدير الوحدة ونائبة والأعضاء كله في موقعه	نائب رئيس مجلس الإدارة ووكيل الكلية لخدمة المجتمع والبيئة	٢٠١٥/٧	٢٠١٥/١٠	ويعقد اجتماعا شهريا للوحدة	-
			٤-١-١ تشكيل الفريق التنفيذي للوحدة وتحديد اختصاصاتهم وفقا للجان الفنية بالوحدة ٥-١-١ عقد اجتماعات						

التكلفة		فترة التنفيذ		مسؤول المتابعة	مسؤول التنفيذ	الأنشطة الرئيسية	مؤشرات النجاح	المخرجات	الهدف
الموازنة العامة للجامعة	موارد ذاتية	النهاية	البداية						
						بالوحدة لوضع خطة العمل والإطار التنفيذي للخطة			
		٢٠١٥/١٠	٢٠١٥/٧	نائب رئيس مجلس الإدارة ووكيل الكلية لخدمة المجتمع والبيئة	-مجلس الكلية - رئيس مجلس الوحدة ونائبة - مدير الوحدة	١-ب-١ عقد اجتماعات لتحقيق الأهداف للوصول لى خطة قابلة للاعتماد ١-ب-٢ عرض واعتماد الخطة من مجلس الكلية ١-ب-٣ اتخاذ إجراءات التنسيق مع الإدارة الهندسية بالجامعة والكلية لإعداد الرسوم المطلوبة بشكل دوري ١-ب-٤ مراجعة هذه الرسوم من خلال امين الكلية ومسئول الدفاع المدني بالكلية واحد الأساتذة المتخصصين	- وجود خطة تنفيذية للوحدة معتمدة وموثقة ومفعلة - رسوم توضيحية بمرافق ومنشآت الكلية عليها شبكة الصرف والمياه والكهرباء والغاز والتليفونات ومخارج الطوارئ والمداخل والمخارج	هـ - خطة تنفيذية وسيناريور هات لازمة للتعامل مع الازمات والكوارث المتعلقةب الأفراد أو المنشآت	
		٢٠١٦/٧	٢٠١٥/٧	مدير الوحدة	رئيس لجنة	١-ت-١ إعداد خطة زمنية	- استيفاء	كفاية	- و

التكلفة		فترة التنفيذ		مسؤول المتابعة	مسؤول التنفيذ	الأنشطة الرئيسية	مؤشرات النجاح	المخرجات	الهدف
الموازنة العامة للجامعة	موارد ذاتية	النهاية	البداية						
				وامين الكلية	متابعة تنفيذ الخطة التنفيذية وإعداد التقارير الدورية بالوحدة ورئيس لجنة قياس وتقويم أداء الوحدة ، ومسؤول الدفاع المدني والصيانة	لمراجعة أنظمة الأمن والسلامة ومدى كفايتها مع تحديد المهام والمسئوليات ١-ت-٢ تقييم أداء وسائل الأمن والسلامة ومدى كفاءتها مع إعداد تقارير دورية توضح الموقف من خلال عمل اللجنتين مع مسئول الدفاع المدني والصيانة وأمين الكلية	متطلبات وارشادات ووسائل الأمن والسلامة - مباني الكلية والقاعات والمعامل والورش والحجرات	وكفاءة وسائل الأمن والسلامة بالكلية	
		٢٠١٦/٤ وتراجع وتجدد سنويا في يناير من كل عام	٢٠١٥/١٢	مدير الوحدة	رئيس لجنة النشر والإعلام	١-ت-١ تصميم وإصدار الدليل الشامل لللائحة العلم بالوحدة من قبل لجنة النشر والإعلام موثق ومعتمد من مجلس الكلية	- اصدار دليل لائحة العمل بالوحدة محدث ومعتمد ومرفق به استمارة استبيان لإبداء الراي وقياس مدى الوعي وتحديد الاحتياجات الفعلية للفئات المستهدفة	ز- دليل موثق عن لائحة العمل بالوحدة	